

誠心誠意

平素より、愛媛銀行を
お引き立ていただき

誠にありがとうございます。

このたび、新しい経営体制のもと
ひめぎん丸が船出を迎えました。

変化の荒波が激しいなか

舵取りをしっかりと行い

地域にとってかけがえのない銀行として

誠心誠意、地域のみなさまに

尽くしてまいる所存です。引き続き

みなさまのご愛顧、ご支援のほど

よろしくお願い申し上げます。

平成三十年六月

株式会社 愛媛銀行

会長 本田元広

頭取 西川義教

愛媛銀行



2018年度

愛 媛 銀 行 経 営 説 明 会

目 次



第1章 プロフィール



第2章 2017年度の決算概要



第3章 2017年度の主な取り組み



第4章 中期経営計画

第1章

プロフィール

ふるさとへの発展に役立つ銀行

ふるさと銀行として、地域とのつながりを大切にし、お客様のニーズに適応したきめ細やかな総合金融サービスを提供することによって、ふるさとへの創造的貢献と発展のために役立ち、親しまれ、信頼される銀行となります。

たくましく発展する銀行

ふるさとにしっかりと根を下ろしつつ、一段と高度化・多様化するお客様のニーズに適確にお応えするために、業務を積極的に展開し、一層の経営効率化と健全経営を推進して、変化に強い強靱な体質をつくりあげます。

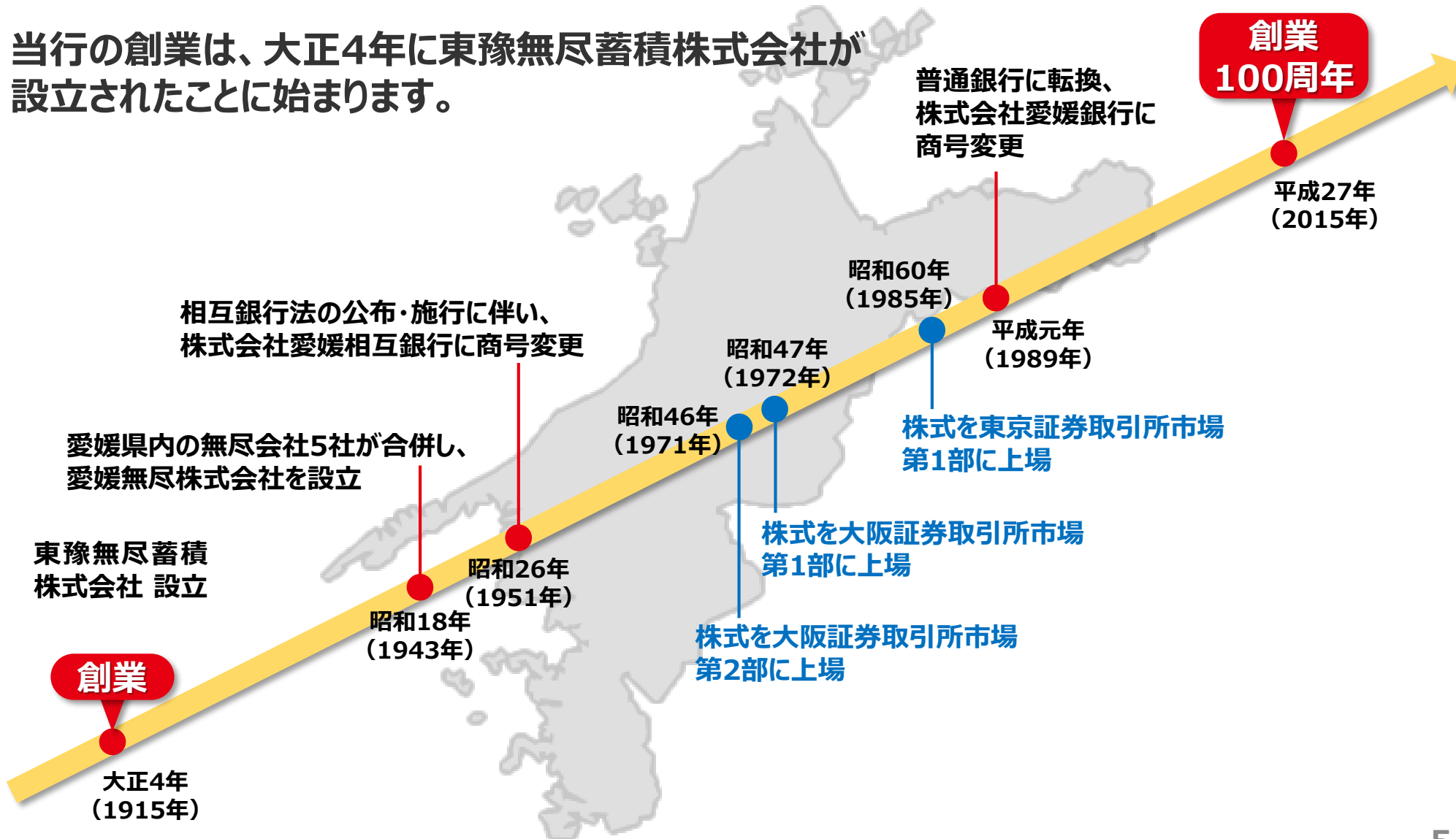
働きがいのある銀行

行員一人ひとりが自己研鑽を行い、革新的で創造性のある能力の向上を図り、それが反映できる職場環境をつくり、人材育成と組織強化をもって、地域になくてはならない銀行となります。

愛媛銀行のあゆみ



当行の創業は、大正4年に東豫無尽蓄積株式会社が設立されたことに始まります。



ふるさと銀行として、地域のお客様とともに歩む！

愛媛県内に9つの『ひめぎん会』

ひめぎん会連合会

松山ひめぎん会

松山南ひめぎん会

宇摩ひめぎん会

新居浜ひめぎん会

西条ひめぎん会

今治ひめぎん会

肱川ひめぎん会

八西ひめぎん会

宇和島ひめぎん会



「ひめぎん会連合会新春懇親会」
(2018年1月18日)

第2章

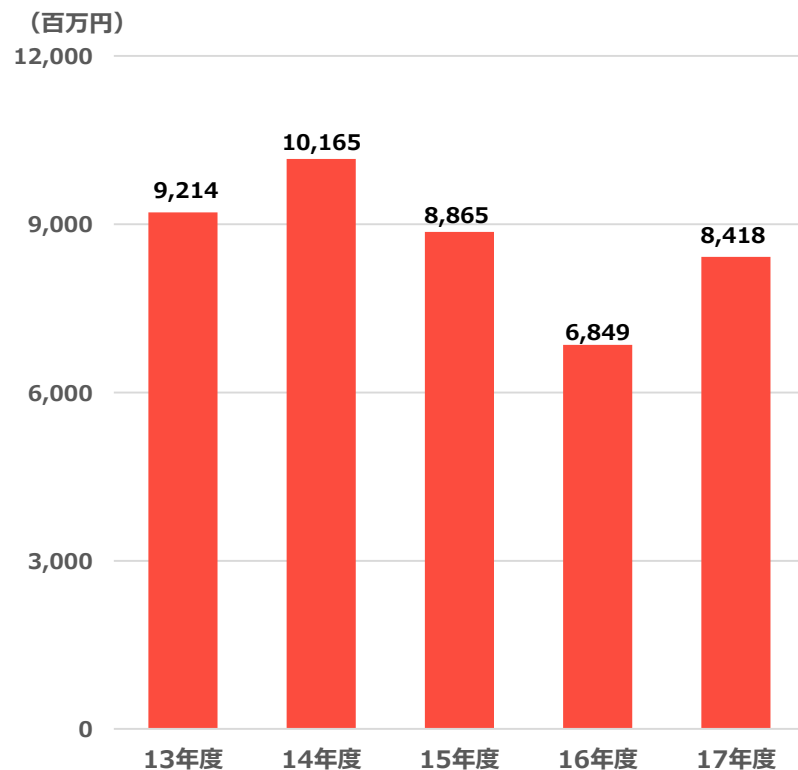
2017年度の決算概要

利益の状況

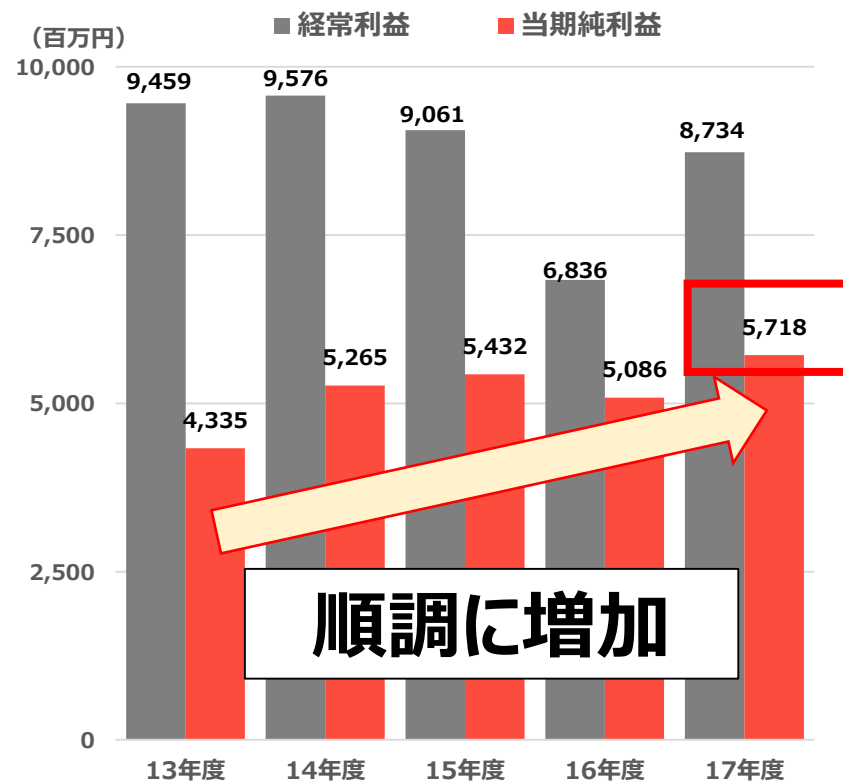


- 資金利益が、大幅に増加し、コア業務純益は84億円（前年比+ 1 5 億円）
- 信用コストは前年比9億円減少し、当期純利益は57億円（前年比+ 6億円）

コア業務純益の推移



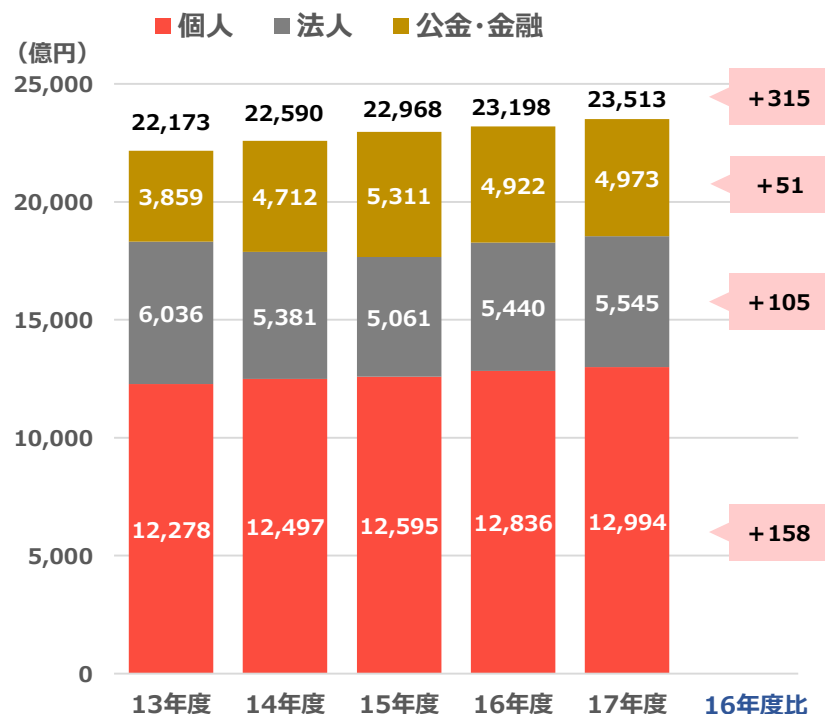
経常利益・当期純利益の推移



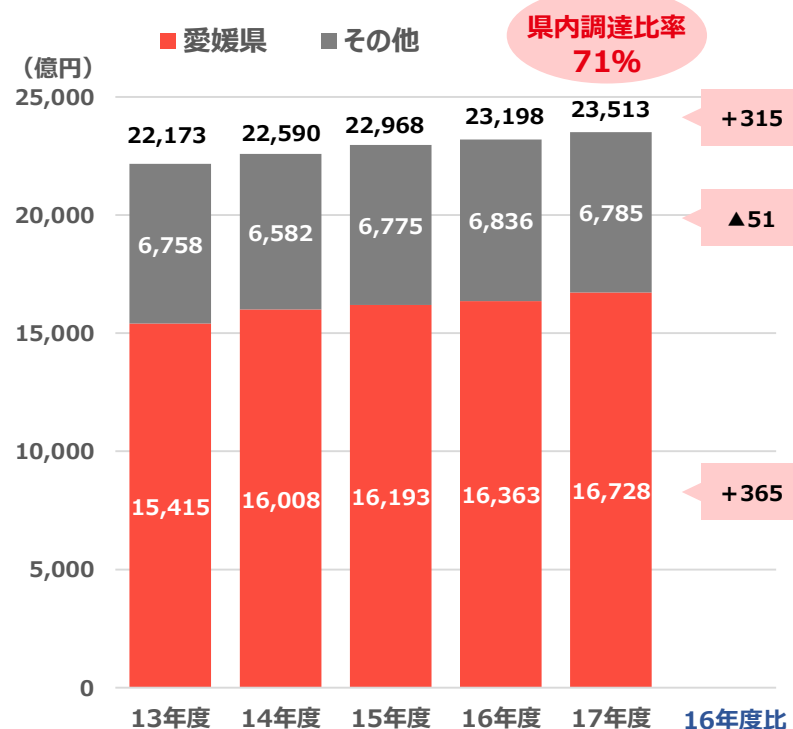
預金・譲渡性預金の状況

- 預金・譲渡性預金（末残）は、前年比315億円の増加
- 愛媛県内における調達比率は71%で高水準を維持

主体別 預金・譲渡性預金（末残）の推移



地域別 預金・譲渡性預金（末残）の推移

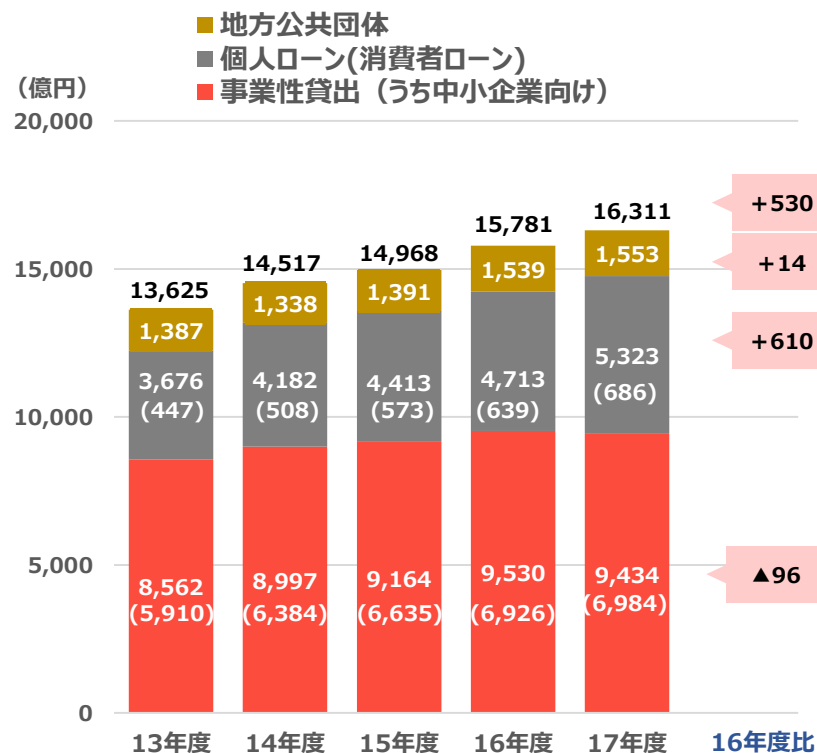


貸出金の状況

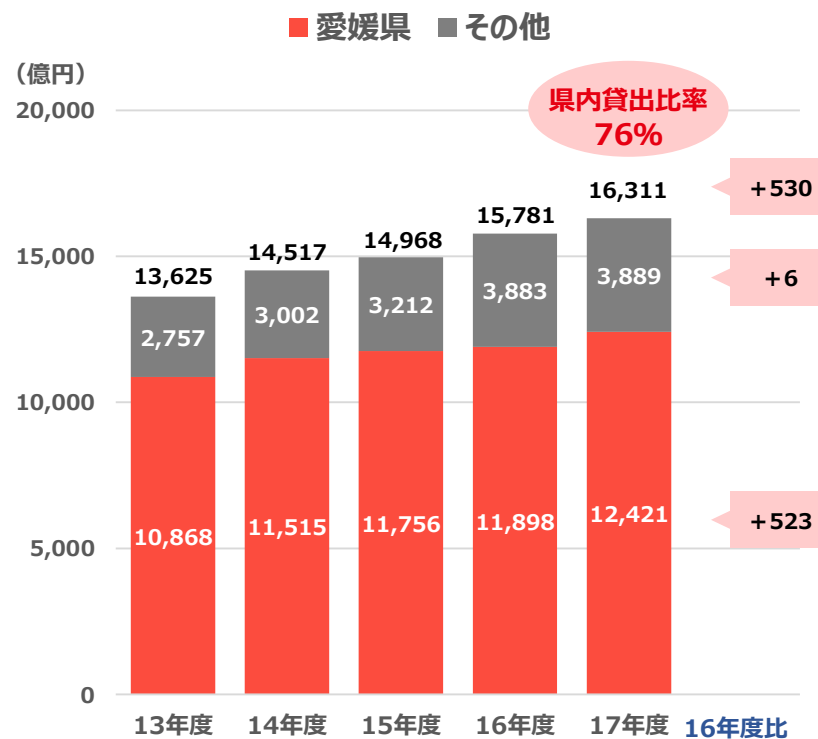


- 貸出金（末残）は、前年比530億円の増加
- 個人ローンは、前年比610億円の増加

主体別 貸出金（末残）の推移



地域別 貸出金（末残）の推移

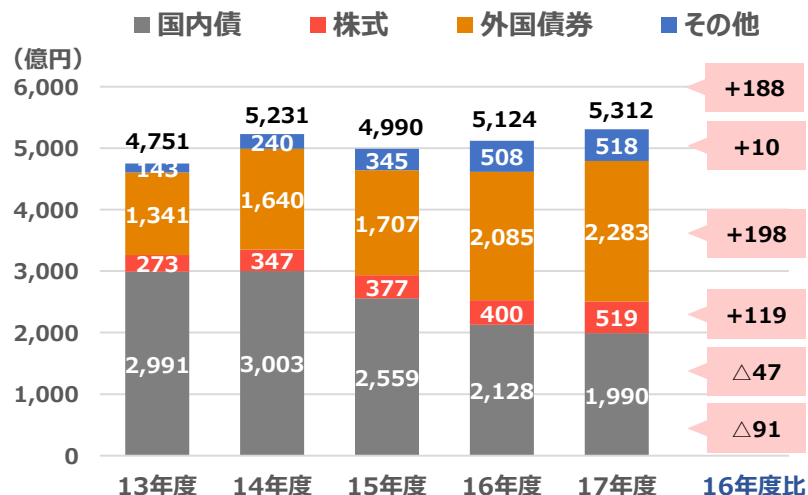


有価証券の状況

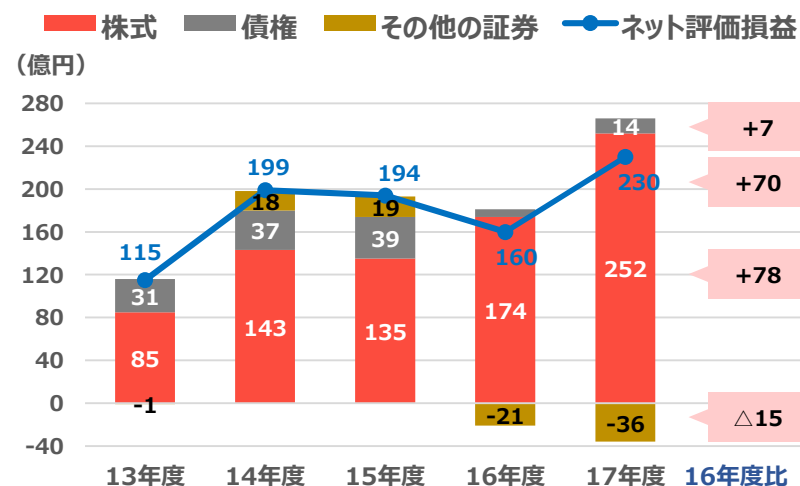


- 有価証券評価損益は、230億円となり、前年比70億円増加
- 有価証券ポートフォリオは、外国債券へのシフト等、運用の多様化を継続

有価証券残高の推移



有価証券評価損益の推移（その他有価証券）



	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度
デューレーション	3.6年	3.5年	4.2年	5.0年	4.7年

※組合出資金勘定を除く。

外国債券の通貨別残高内訳

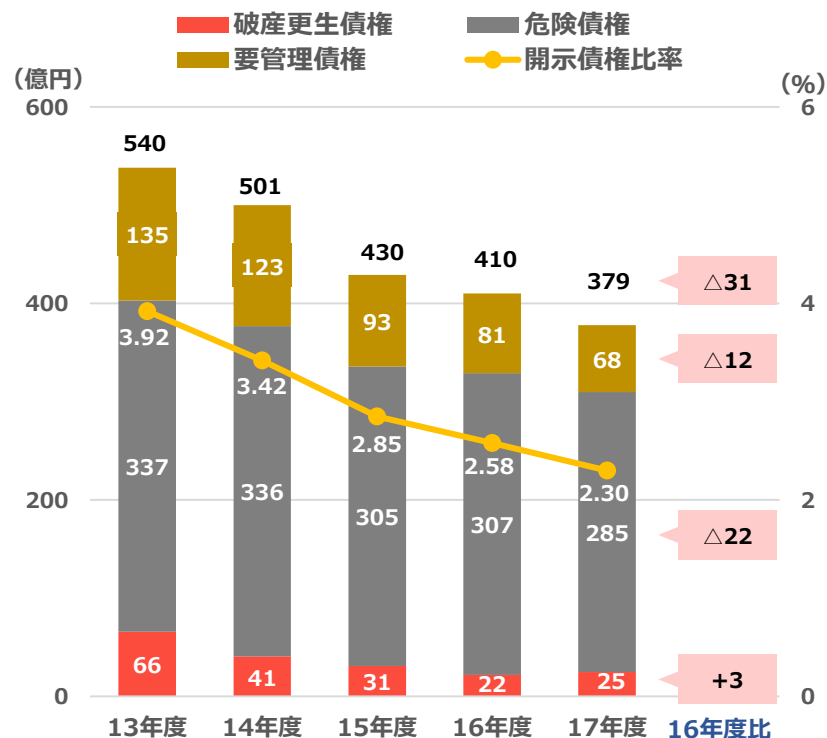
	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2016年度比
JPY¥	833	417	440	424	△16
US\$	777	1,241	1,587	1,781	+194
EUR€	30	49	59	77	+18

※為替リスクは取っていない。（外貨運用・外貨調達）

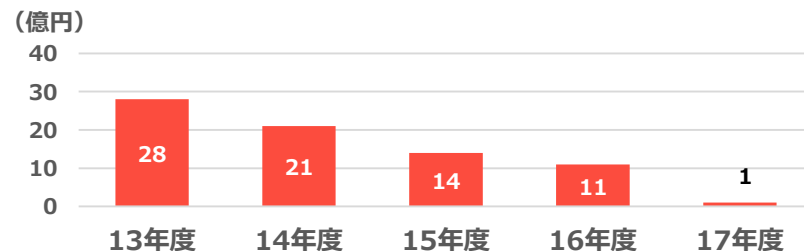
開示債権・信用コストの状況

- 信用リスク管理の強化とともに企業再生に積極的に取り組み、開示債権残高、比率ともに改善
- 貸倒実績率の低下および個別引当金の繰入減少などにより、信用コストは大幅に減少

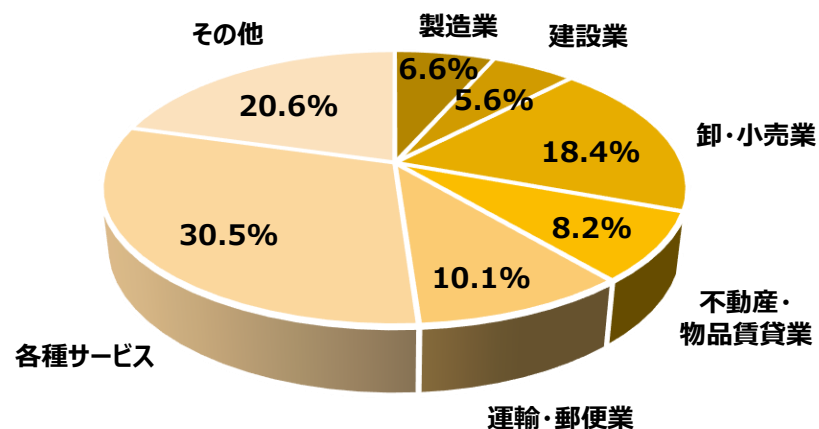
開示債権の推移



信用コストの推移



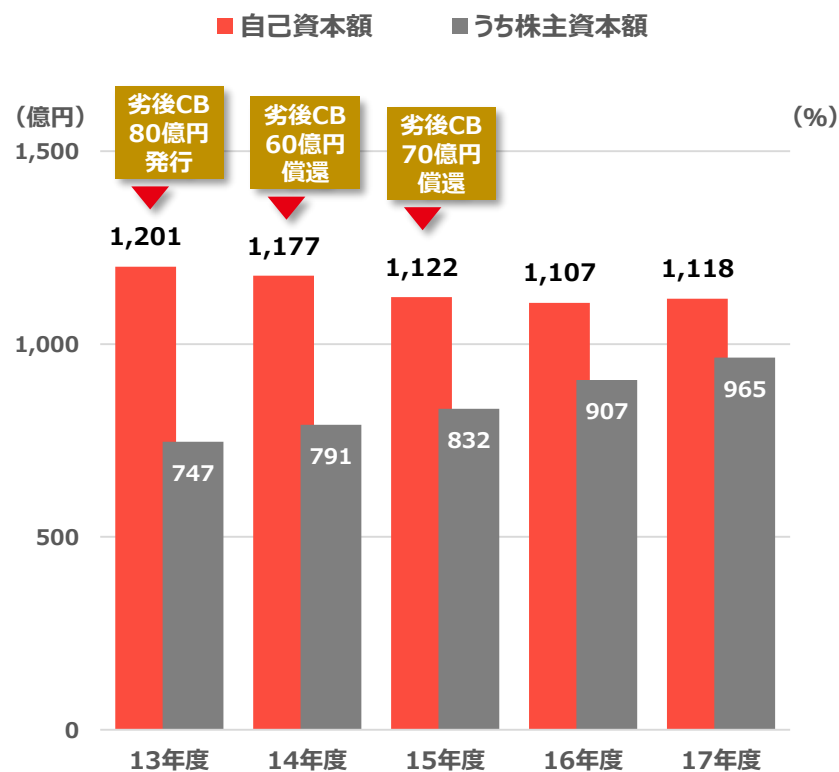
業種別リスク管理債権の内訳 (17年度)



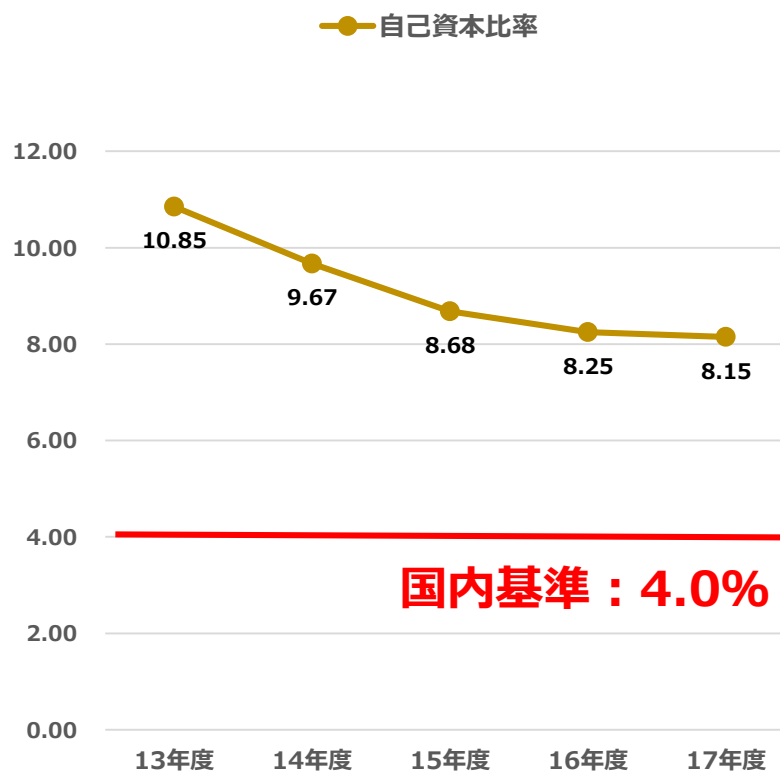
自己資本の状況

- 自己資本額は横ばいで推移し、株主資本額は順調に増加
- 自己資本比率の低下は、積極的な資産運用によりリスクアセットが拡大したことによる
- 適切なリスク管理による業容拡大により、内部留保の蓄積スピードを上げ、資本の質を改善していく

自己資本額の推移



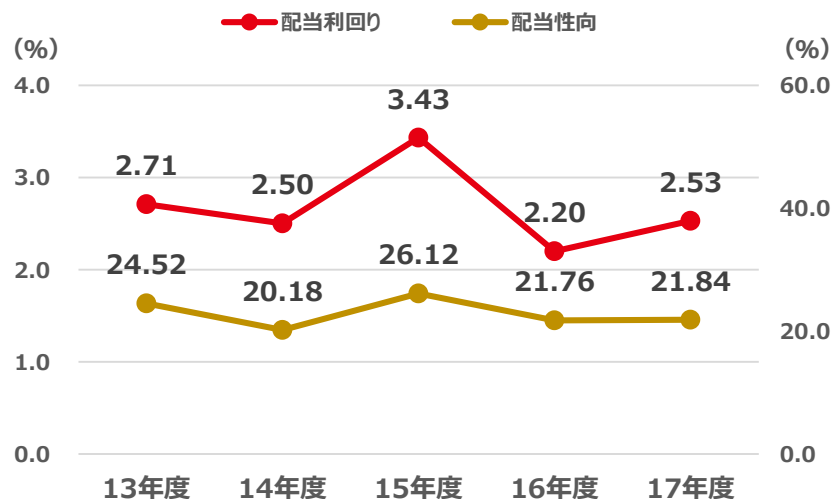
自己資本比率の推移



配当政策とROEの状況

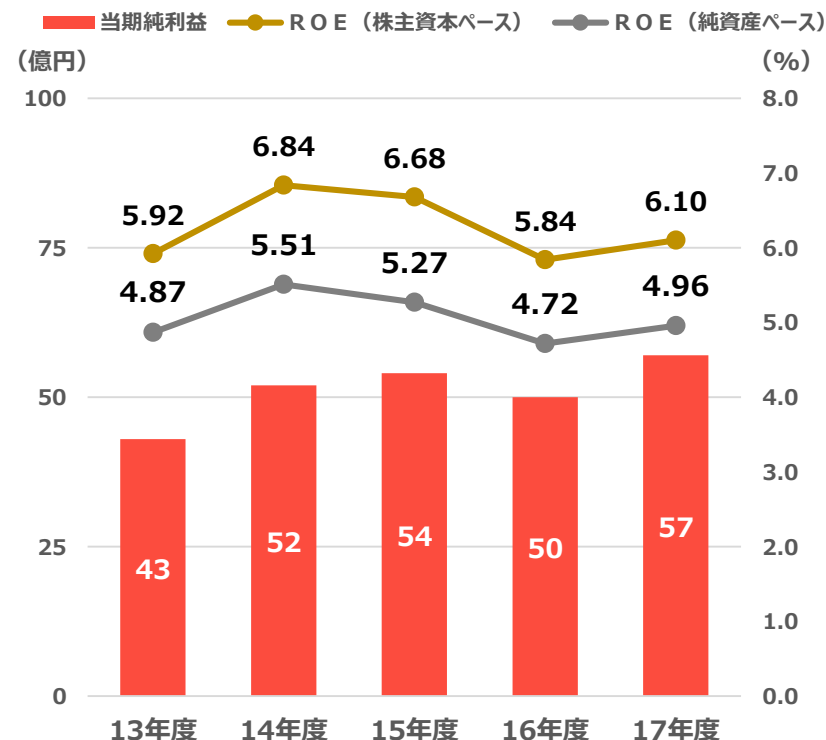
- 毎期30円の安定配当を実施（2017年度は過去最高益に伴い、2円の特別配当を行った）
- ROE（株主資本ベース）は、当期純利益の増加を受け6%台に上昇

配当利回りと配当性向



	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度(予想)
配当金	6円	6円	8円	18円	32円	30円

ROEの推移



※2016年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施。

第 3 章

2017年度の主な取り組み

愛媛銀行の基本的なスタンス

「ふるさと銀行」

地域金融機関の責務として、ふるさとの発展に貢献する

地方創生活動の基礎

愛媛県と愛媛銀行との

「地方創生に関する包括連携協定」

愛媛県と当行がそれぞれ保有する情報やノウハウ等を有効に活用しながら、
さまざまな分野で緊密に連携して地方創生の実現を図る

地方創生の取り組み強化に向けた新拠点



愛媛県庁内の支店に 「地方創生デスク」を新設

2017年3月に締結した愛媛県との
「地方創生に関する包括連携協定」
の一環

2017年10月の松野町との締結により
愛媛県内全ての自治体と協定締結が完了
⇒ 地方創生実現に向けた強固な体制整備が完了



官銀連携 ① ファンド関連



■ 当行出資ファンド一覧（2018年3月末実績）

ファンド名称	えひめベンチャー ファンド2013	えひめガイヤ成長 産業化支援ファンド	えひめアグリファンド	えひめ地域活性化 ファンド
設立日	2013年8月30日	2013年3月29日	2014年9月4日	2018年3月30日
運用期日	2023年8月30日	2028年3月29日	2029年8月31日	2028年3月30日
規模	5億円	20億円	5億円	3億円

(株)ゆうちょ銀行



愛媛銀行

えひめ地域活性化ファンドへの出資

【投資対象】愛媛県または四国地方もしくは中国地方における愛媛銀行の営業エリア内に本社や主要な拠点を置き、地域活性化への貢献が期待される新規性や成長性の高い未上場株式会社

その他のファンド組成…

四国4県における官民一体型

中小企業再生ファンドの組成

● 合計27の出資者 =

地方銀行
8信用金庫
9信用組合
3保証協会
4ほか
3

官銀連携 ② 自治体との協定

プラスソーシャルインベストメント(株)



西条市



愛媛銀行

西条市ローカルファンド推進に関する協定

【目的】

- 大都市中心の経済システムからの転換を図り、地方から大都市に流出している資金等を地方に呼び戻し、地域内でそれらが循環する仕組みづくりを行う
- 将来的に幅広い市民参加の下「ふるさと基金」（仮称）の設立を目指す



上島町



愛媛銀行

「かみりん奨学ローン」を新設

- 上島町と「ゆめしま奨学金制度に関する連携協定書」を締結
- 上島町で生まれ育った子供たちが高校・大学等へ進学する際の経済的支援
- 金融機関と自治体が連携した奨学ローンは、四国でも初めての取り組み



地域経済活性化フォーラム in 八幡浜

- 目的：地（知）の拠点整備事業（COC事業）として「地域の再生を担う実践的人材の育成」
- 対象：学生から社会人まで、地域の方すべて
- 今回は、四国財務局、八幡浜市と連携して、さまざまな課題に対し、地域金融機関をはじめとした参加機関が解決策を提案し、参加者でディスカッション

【愛媛銀行提案テーマ】

- ・八幡浜市の「廃校施設の活用」

開催日：2018年5月31日
会 場：八幡浜市民スポーツセンター



当行店舗の空きスペースを自治体に提供

旧しろかわ支店



西予市消防署救急出張所へ



- 当行ATMコーナーと併設して救急隊員と救急車の24時間待機施設を設置
- “逆の発想”による、全国でも珍しいマッチングケース
 - * 通常は、公共施設の空きスペースに金融機関を移転させるケースがほとんど

イベント関連 ① ビジネスマッチング



「愛媛の優れた食材」をアピール！

食の商談会『MADE IN EHIME 2018』



開催日：2018年3月15日
会場：愛媛調理製菓専門学校

愛媛県物産展

SMBCコンシューマーファイナンス本社(東京)で

開催日：2017年11月22日と24日の2日間
同社社員 約2,200人を対象に



イベント関連 ② セミナー



診療報酬・介護報酬改定セミナー

- 講演テーマ：平成30年度診療報酬・介護報酬改定の概要
- 診療報酬改定セミナー約180名、介護報酬改定セミナー約180名参加



アセアン販路開拓支援セミナー

- 目的：アセアン最新事情の提供とアセアンへの販路開拓・拡大支援
- アセアン経済および販路開拓支援の専門家7名に加えて、ERIAに出向している当行行員が講演

インド投資セミナー in 愛媛

- 目的：日本企業のインドへの投資（特に中堅・中小企業のインド進出）の後押し
- 主催：駐日インド大使館



駐日インド大使館
特命全権大使
スジャン R チノン

経営力向上計画セミナー

- 講演テーマ：経営力向上計画の認定制度の概要と策定方法
- 松山、今治、新居浜の3会場にて、のべ103名参加



株式会社エフアンドエム
から講師をお招き

新拠点 ① 支店



はなみずき支店 (松山市)



- はなみずき通りに位置し、市内でも有数の人口密集地でありながら金融機関の店舗のない地域に出店

吉田支店 (宇和島市)



- 従来店舗は入口が道路に面し、不便であったため、隣接駐車場に建替えを実施
- 同時にバリアフリー化を進めるなど、快適性アップ

ともに
2018年
4月9日
オープン

シニア世代向けリバースモーゲージ

ノンリコース（非遡及）型の取扱いは四国の金融機関で初めて



全災害補償プラン



全疾病に加え、火災、自然災害による居住不能を保障する住宅ローン付帯保険として全国初

ひめぎん遺言代用信託

お客さまの大切な財産をスムーズに次世代へつなぐ



JCBデビットカード見守りサービス

「ひめぎんJCBデビットカード」を活用した"見守りサービス"を開始



働き方改革に関する取り組み



2017年12月

愛媛県労働局と「働き方改革に係る包括連携協定」を締結



これに基づき…

2018年2月

「働き方改革に関するセミナー」を開催

【講義内容】

- (1) 働き方改革に向けた取り組み状況について
- (2) 中小企業・個人事業主向けの助成金制度について



働き方改革に関する取り組み（女性の働き方）



2018年3月

「第3回子育て支援セミナー」を実施（育休中または育休から復職した行員家族が参加）

【グループワークテーマ】
「ひめママ＊アイデアメニュー」

【座談会テーマ】
「仕事と子育ての両立について」

子育ての悩みや不安と解消法など、
仕事と育児の両立に活かせる情報
交換を行ったほか、
理想の両立支援制度についての
話し合いを実施



3) その他

部活動トピックス (陸上部)



女子陸上部

第56回愛媛マラソン 優勝・準優勝



正井選手
ゴール

優 勝
正井 裕子
2時間46分56秒

準優勝
大城 優衣
2時間49分34秒

男子陸上部

第68回愛媛駅伝競走 第14回駅伝選手権大会 優勝



3) その他

部活動トピックス (卓球部)



女子卓球部

日本卓球リーグ女子2部で
7戦全勝優勝し、1部昇格へ



愛媛銀行 女子卓球部 メンバー

久松 亜由実(主将)
池上 玲子
山地 理穂
鳥居 夕華
長尾 美佳
前瀧 初音

2018年6月

サイクリングIN別子・翠波はな輪道（四国中央市）

県内の主要企業から100名を超える自転車愛好家が参加。（愛媛県自転車新文化推進協会主催）

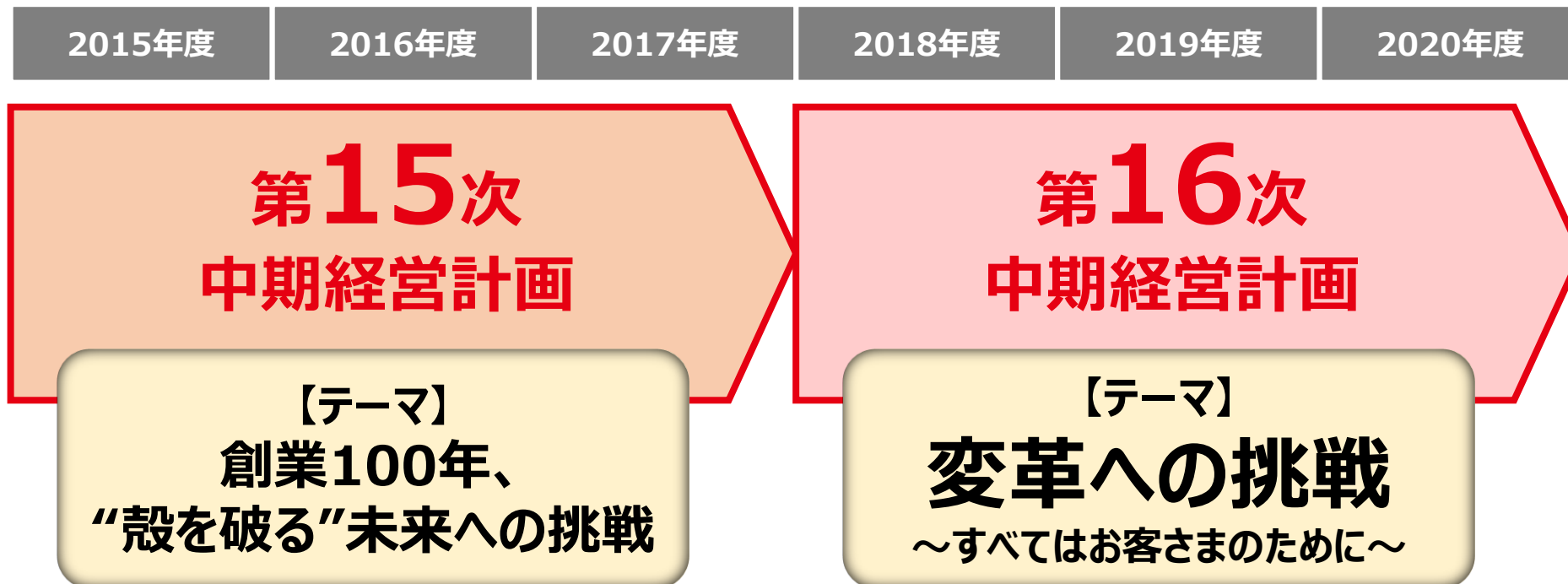
ひめぎんサイクリングクラブ（総勢40名）から4名が参加、完走。3名がボランティア参加。



第4章

中期経営計画

2018年4月より、新中期経営計画を始動させ、新たな目標を目指す



第16次中期経営計画（2018年度～2020年度）

テーマ

変革への挑戦 ～すべてはお客さまのために～

基本
方針

**お客さまとの
共通価値創造**

お客さま本位の良質な金融サービスを提供することで、企業の課題解決や個人の資産形成等をお手伝いし、結果として、地域経済の活性化や地方創生に貢献していきます。

生産性の向上

お客さまへの提案や地域貢献にかけ
る時間を創出するため、事務の見直
しや営業体制の再構築を図ってい
きます。

**リスク管理・
ガバナンスの強化**

リスク管理の重要性に鑑み、経営管
理態勢の高度化により、持続的な
成長と中長期的な企業価値向上を
図っていきます。

新中期経営計画の概要



第16次中期経営計画（2018年度～2020年度）

重点方針 3本柱

重点項目

重点戦略

目指す姿

収益構造 改革

- フィービジネスの拡充（新たな領域の開拓）
- 資金運用力の強化
- コアビジネス（強み）の強化
- お客さまとの接点拡大

お客さま本位 の業務改革

- 生産性のさらなる向上
- 本部による営業店サポート強化
- 経営資源の再配賦
- 戦略的投資の強化

役職員の 行動改革

- お客さまとの時間の拡大
- お客さま本位の提案力の強化
- お客さまニーズの実現力の強化
- 働き方改革・ダイバーシティの推進

個人営業戦略

法人営業戦略

有価証券市場戦略

エリア戦略

チャネル戦略

BPR戦略

人材育成活用戦略

地域・お客さま・株主の皆さま方にとつて、かけがえのない銀行

新中期経営計画 計数目標



■ 計画最終年度の主要計数目標（単体）

		2017年度実績 (中計直前期)	2020年度計画 (中計最終年度)
収益性	当期純利益	57億円	60億円以上
	コア業務純益	84億円	100億円以上
	R O E (株主資本ベース)	6.10%	5%以上
安定性	総預金残高	2兆3,513億円	2兆4,000億円以上
	貸出金残高	1兆6,311億円	1兆7,500億円以上
健全性	自己資本比率	8.15%	8%以上
	不良債権比率	2.30%	2%台

「プライベートバンキングステーション」の新設



- 当行ローンセンター松山内に新設
- 専門スタッフが常駐

お客さまの様々なライフイベント

- 就職 ● 結婚 ● 出産 ● マイホーム購入
- お子様の教育資金 ● 退職 など



ライフイベントに応じ 専門スタッフによるお気軽なご相談

- お金に関する将来の不安
- すでに加わっている保険の見直し など



お客さまの「安心な将来設計」を実現

共通価値向上への取り組み



ホームページの全面リニューアル（2018年4月1日～）

**WEBサイトにおける
情報発信力の強化を
推進**

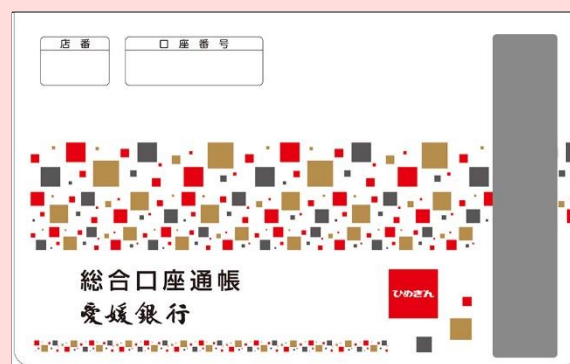


共通価値向上への取り組み



通帳・カード等のデザイン全面改訂

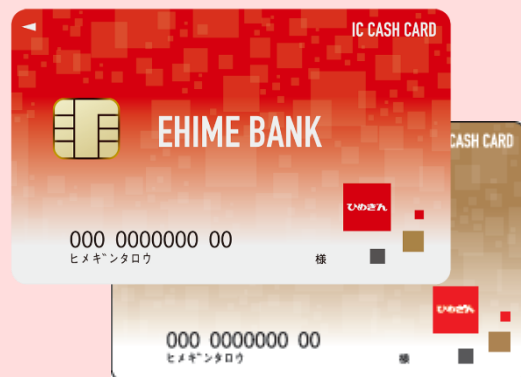
▼通帳



▼証書



▼カード



共通価値向上への取り組み



広告展開

2018年
5月25日～



「寄付型私募債」開始

教育機関寄付型私募債
地方創生寄付型私募債

"母校にエール" ^{*}
"ふるさとにエール"

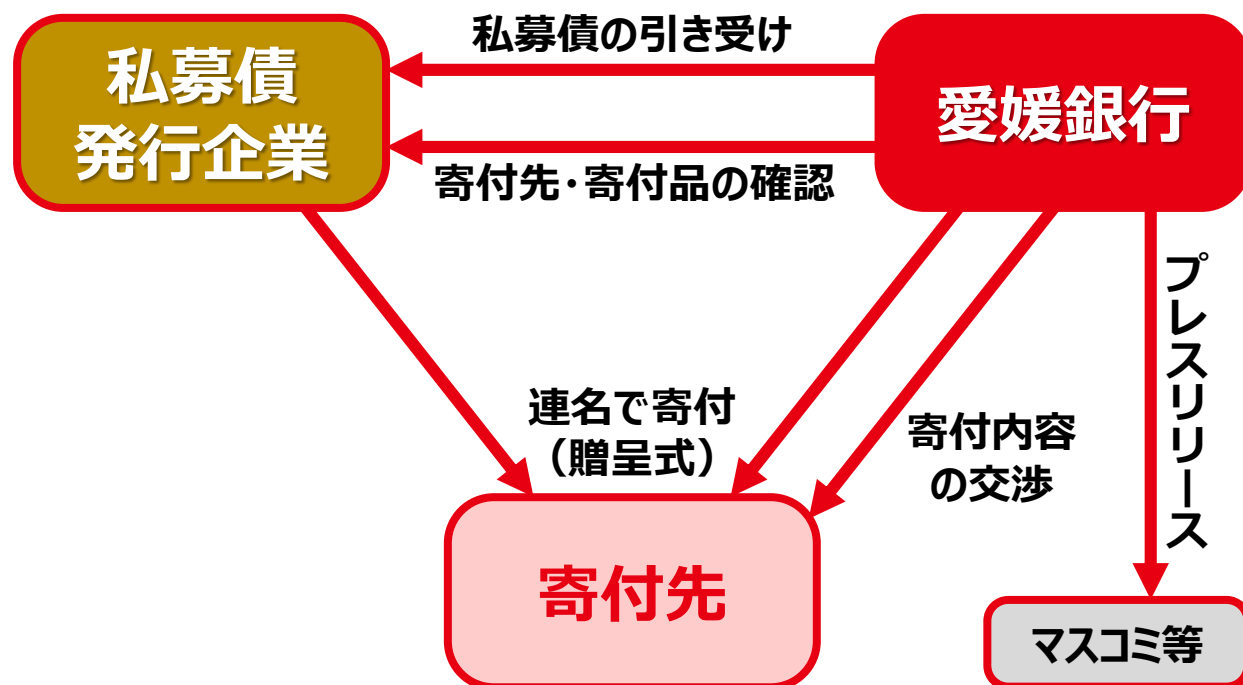
発行企業は…

私募債の発行を記念
した寄付を
・教育機関
・地方創生諸団体
等へ行うことで…

寄付先を応援する
(エールを贈る)
ことができる

■ 寄付の仕組み

^{*} 代表者等の母校に寄付の場合



「目指す姿」の実現に向けて…

地域の皆さまの課題を捉え、
その解決に向け、
「ふるさと銀行」ならではの
三位一体のソリューションを
提供する



**【目指す姿】 地域・お客さま・株主の皆さま方にとって
かけがえのない銀行**

誠心誠意

平素より、愛媛銀行をお引き立ていただき
誠にありがとうございます。
このたび、新しい経営体制のもと
ひめぎん丸が船出を迎えました。
変化の荒波が激しいなか、舵取りをしっかりと行い
地域にとってかけがえのない銀行として
誠心誠意、地域のみなさまに尽くしてまいる所存です。
引き続きみなさまのご愛顧、ご支援のほど
よろしくお願い申し上げます。

平成三十年六月
株式会社愛媛銀行

頭取 西川義教

会長 本田元広