

第17次 中期経営計画

～2023年度上期進捗状況～



愛媛銀行は持続可能な開発目標（SDGs）を支援しています。

2023年11月13日（月）

目次



中期経営計画の進捗状況について

1. 主要計数目標（単体）

2. 2023年度上期の主な取り組み

（参考）主要KPI

1. 主要計数目標（単体）

計画最終年度の主要計数目標（単体）

		2021年3月期実績 (中計直前期)	2023年3月期 実績	2024年3月期 中間期実績	2024年3月期 中計当初計画
収益性	当期純利益	50億円	48億円	22億円 (通期予想43億円)	50億円以上
	コア業務粗利益	282億円	296億円	139億円 (半期)	282億円以上
	OHR ^{※1}	70.6%	69.1%	75.3%	73%未満
成長性	総預金残高	24,874億円	26,251億円	26,105億円	25,000億円
	貸出金残高	17,655億円	19,275億円	19,331億円	18,500億円
健全性	自己資本比率 ^{※2}	7.92%	7.73%	7.74%	8%以上
	開示債権比率 ^{※3}	1.94%	1.74%	1.81%	1%台

※1 OHR：営業経費 ÷ コア業務粗利益

※2 自己資本比率：自己資本額 ÷ リスクアセット

※3 開示債権比率：開示債権残高 ÷ (貸出債権残高 + 保証等債権残高)

2. 2023年度上期の主な取り組み

<個別戦略>

金融プラス1戦略

➡ P6,7

人財戦略

➡ P11

コンサルティング戦略

➡ P8,9

生産性向上戦略

➡ P11

デジタル戦略

➡ P9

市場戦略

ESG・SDGs戦略

➡ P10

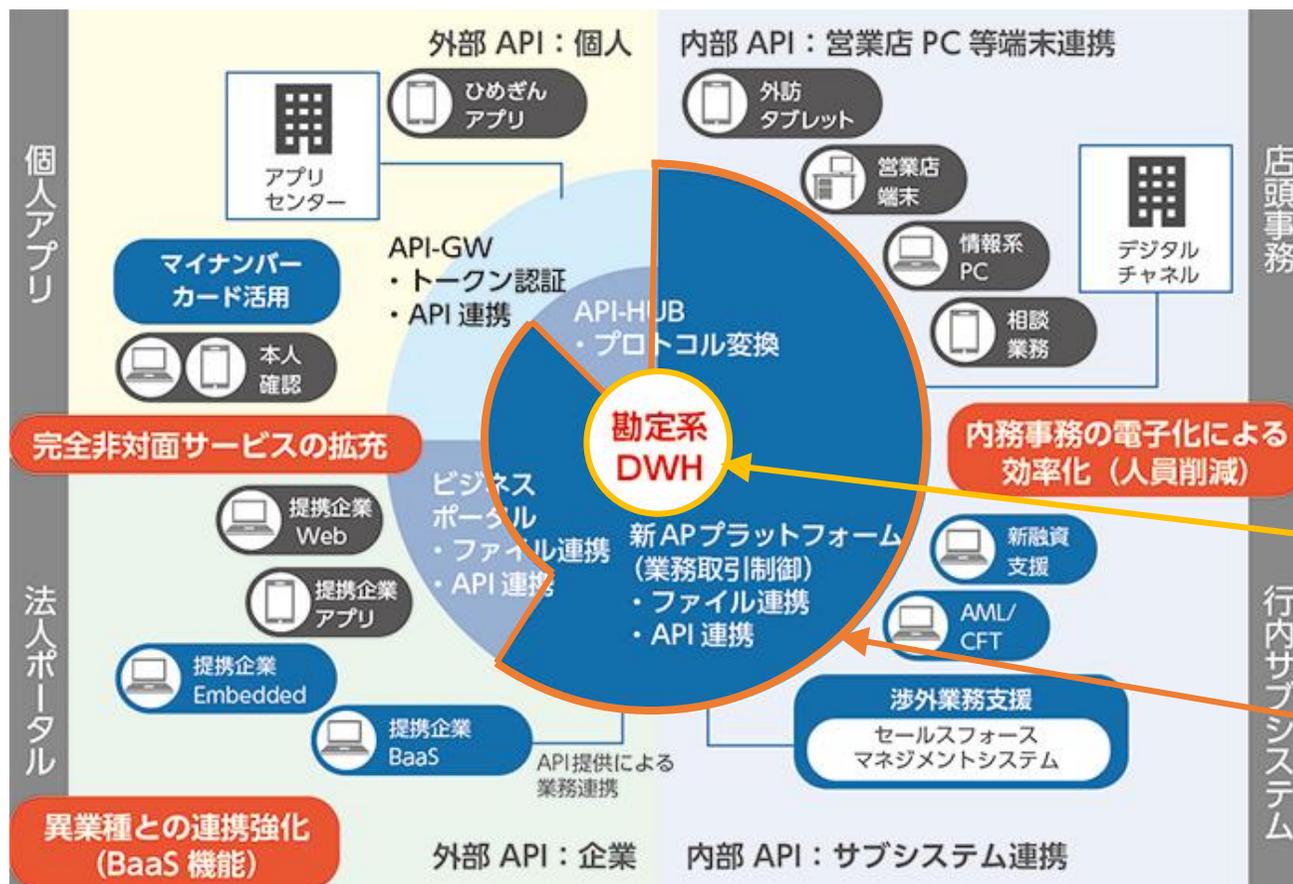
経営管理態勢強化

金融プラス1戦略 取組事例① (NECとの連携)

～次世代金融サービスに向けた新APプラットフォーム構想～



- 当行が自営する勘定系システムを1月に更改予定。その勘定系DWHを核に、API連携により異業種の各サービスをクラウド上で接続するハイブリッド型のプラットフォームを開発し、新しいサービスの迅速な開発・提供を目指す



2021年～

- クラウド人材育成のため、若手行員をIT企業へ派遣

2023年10月

- 新APプラットフォームの開発に着手

2024年1月 (予定)

- 勘定系の更改 (NECのメインフレームを継続採用)

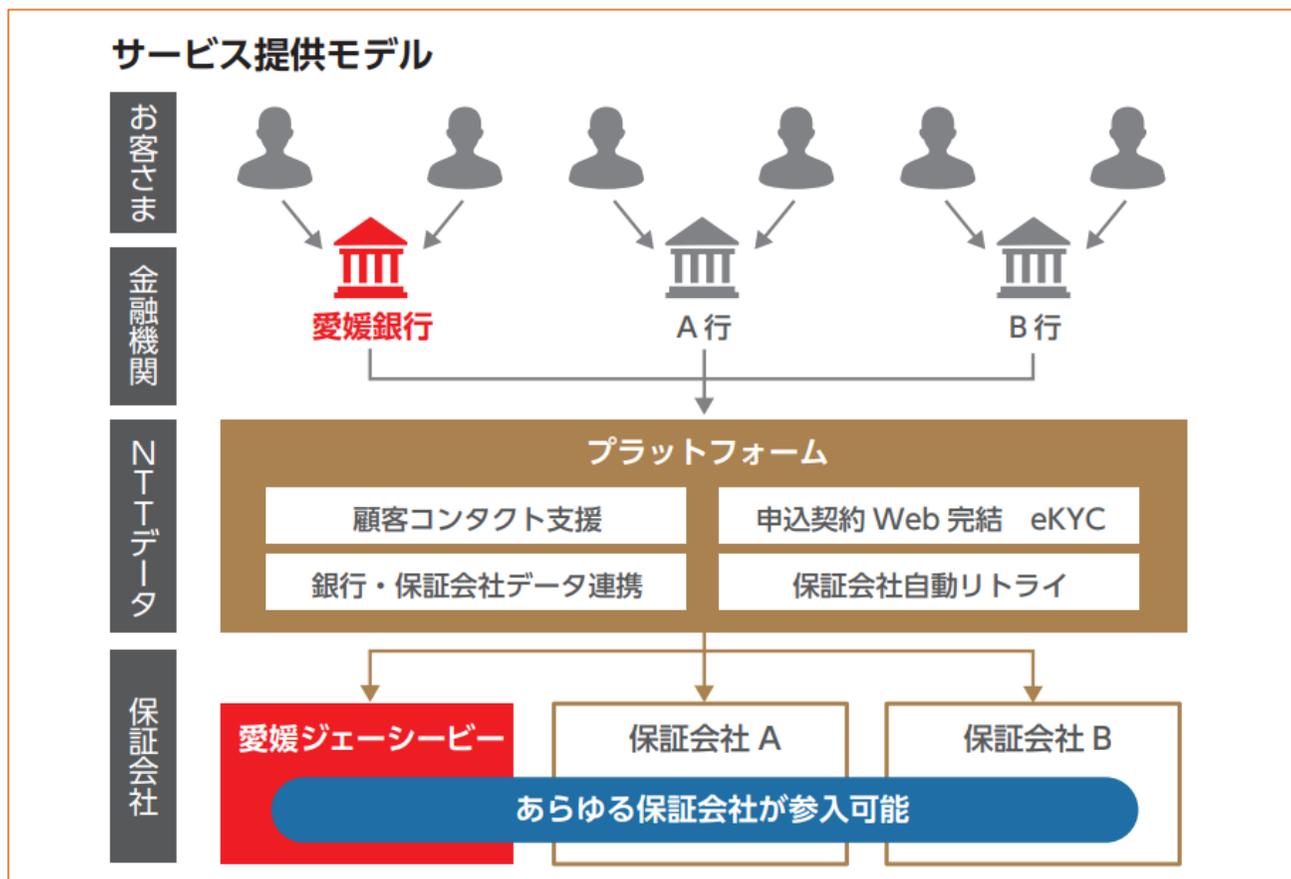
2024年7月～ (予定)

- 新APプラットフォームの稼働開始
- 新サービスを順次開発予定

金融プラス1戦略 取組事例② (SMBCCF、NTTデータとの連携) ～広域ローン共通プラットフォームによる新展開～



- SMBCコンシューマーファイナンスおよびNTTデータとローンプラットフォームを共同開発
- 第一段階として、2023年10月より「ひめぎんクイックカードローン」のWEB申込みを本PFで取扱開始



2021年～

- 当行からローンプラットフォーム構想の提案
- 開発に着手

2023年10月

- 「ひめぎんクイックカードローン」を本PFにて取扱開始

開発中

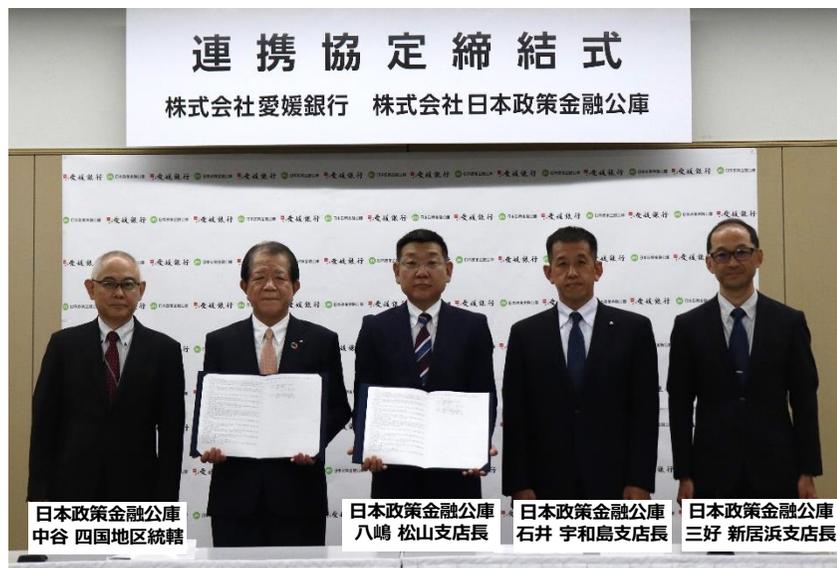
- 愛媛ジェーシービーの本PF参加に向けた審査システム高度化
- 自行口座不要・カードレスのデジタルローン商品提供

コンサルティング戦略 取組事例

法人向け

日本政策金融公庫と 四国初となる事業者支援スキーム構築

- 愛媛県内の公庫3支店と新たな連携協定を締結
- 農林水産業、事業承継、創業の3つの分野において、金融支援、非金融分野の支援をワンストップで提供



▶ 2023年内に事業承継マッチングイベントを共同企画。

個人向け

「ひめぎん保険プラザ」開設

- 当行独自の保険専門店として2023年4月に開設
- お客さまのライフプランやゴールベース等に沿った保険提案を深化



▲ 愛媛県松山市のはなみずき支店に併設

コンサルティング戦略×デジタル戦略 取組事例

●お客さまの利便性向上を目的に、「ひめぎんアプリ」の進化は継続中

▼スマートフォンアプリ「ひめぎんアプリ」



<近年の機能拡充>

バージョン5.0リリース (2023年3月)

- アプリ口座（通帳レス・印鑑レス）の新規開設

バージョン5.1リリース (2023年11月予定)

- 証券口座・NISA口座のアプリ完結申込み
- 投資信託の売買機能

今後も便利な機能を
順次追加予定

▼「ひめぎんアプリ」登録数の推移



ESG・SDGs戦略 取組事例

2023年5月～

SDGs支援パッケージの取扱開始

パッケージ
内容

SDGs宣言

コンサルメニュー

サステナブルファイナンス

「SDGs経営立ち上げ支援サービス」

＜累積支援先数の推移＞



ESG

働き方

BCP

リスクマネジメント

認証取得

他

各分野のコンサルメニュー
や紹介業務を提供

- ・ひめぎんグリーンローン
- ・ひめぎんサステナビリティ・リンク・ローン
- ・ひめぎんサステナブル・サポートローン
- NEW ・ひめぎんブルーローン
- ・ひめぎんポジティブインパクトファイナンス
⇒2023年6月、2商品追加

＜2023年度上期の実行＞

- ・2023年5月 グリーンローン
(省エネ印刷機導入資金)
- ・2023年7月 サステナビリティ・リンク・ローン
(健康経営の実践)

＜これまでの実績：5先 914百万円＞

ESG関連投融資
2030年度までの
累計実行額目標

2,000億円

人財戦略・生産性向上戦略 取組事例

人財戦略

経営トップと学生の座談会を実施

- 経営方針や会社概要の説明を頭取の言葉で直接伝える。
- メタバースの活用やロールモデルの提示といった学生目線の情報発信に努めた結果、昨季を大幅に上回る内定者を確保。



女性向けキャリアデザイン交流会を実施

- 愛媛県と合同で開催し、当行及び愛媛県職員、計18名が参加
- グループ討議や子育て中の女性職員からの講話を実施



生産性向上戦略

効率的な店舗戦略を推進

店頭事務の削減と広域店舗ネットワークの再構築

- 高コスト店の統廃合
- 個人営業中心の軽量型スマート店の展開
- 店頭事務の大幅削減
→ 事務簡素化、デジタル化、事務集中化
- 営業店をコミュニティ形成の「場」へ
→ 営業店空きスペースの有効活用

拠点数
削減目標

2021/3時点:95拠点 ⇒ 2024/3時点:85拠点

達成
見込み

TOPICS

- 西条地域の拠点を集約した西条支店を6月グランドオープン。
- 環境に優しいZEB（ゼブ）で新築しBELS認証を取得。（五つ星★★★★★）



(参考) 主要KPI

(参考) 主要KPI

		2023/9期 実績	2024/3期 計画
▼ コンサルティング戦略			
	投資信託残高	600億円	1,000億円
	積立投資信託 月次買付額	7.7億円	10億円
	ネット投信比率	31%	50%
個人	平準払い保険 取扱件数	221件 (半期)	1,000件
	相続・贈与等にかかる 信託商品取扱件数	60件 (半期)	100件
法人	事業性評価の 実施件数 (累計)	5,536件	6,000件
	コンサルティング関連 手数料	2億円 (半期)	7億円

		2023/9期 実績	2024/3期 計画
▼ 経営管理態勢強化			
	RORA ※ (年率換算)	0.43%	0.51%
※ RORA (Return on Risk-Weighted Assets) = コア業務純益 ÷ リスクアセット			
▼ デジタル戦略			
	ひめぎんアプリ お客さま利用率	30%	20%
	ダイレクトチャネル 非対面受付件数	1,009件/月	1,500件/月
▼ 人財戦略			
	FP2級取得率	48.6%	70%以上
	女性管理職比率	10.8%	15%以上

本資料は、決算の概要や経営方針等のご案内を目的としたもので、
当行が発行する有価証券の投資勧誘あるいは取引の推奨を目的
とするものではありません。

将来の業績を保証するものではなく、経営環境の変化などによって
異なる可能性があることにご留意ください。

お問い合わせ先

愛媛銀行 企画広報部

TEL 089-933-1111 FAX 089-933-1027

ホームページアドレス <https://www.himegin.co.jp/>